

# Option & DROIT & AFFAIRES

www.optiondroitetaffaires.fr

## NUMÉRO SPÉCIAL RESTRUCTURING

**CLASSEMENTS**  
des cabinets d'avocats  
et le répertoire  
des conseils

**MARCHÉ**  
2014, l'année  
des dossiers  
«boomerang»

**LA TABLE RONDE**  
L'accompagnement  
du dirigeant dans  
les opérations  
de restructuration

**Emmanuel  
Macron,**  
ministre de l'Economie,  
de l'Industrie  
et du Numérique

**La fin du cycle  
se fait  
attendre**

Suppléments d'Option Finance n°1308 du 9 mars 2015 et d'Option Droit et Affaires n°251 du 4 mars 2015 - ISSN / 2105-1909

MEIGNEUX/SIPA

Un supplément des magazines

Option  
**Finance**

Option  
DROIT & AFFAIRES

## Classement des cabinets d'avocats en **prévention des difficultés et en renégociation de dette**

Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie. Les responsables de pratique sont indiqués en gras.

★★★★★	
<b>Ashurst</b>	Jean-Pierre Farges, Laurent Mabilat, Bertrand Delaunay, Eric Bouffard, Pierre-Emmanuel Fender, Diane Sénéchal, Stéphanie Corbière, Yann Gozal
<b>De Pardieu Brocas Maffei</b>	Philippe Dubois, Jacques Henrot ⚡, Matthieu Barthélémy, Joanna Gumpelson, Paul Talbourdet
<b>Linklaters</b>	Aymar de Mauléon de Bruyères
<b>Santoni &amp; Associés</b> en partenariat avec <b>Allen &amp; Overy</b>	Marc Santoni, Rod Cork, Bérangère Rivals, Lionel Lamoure
<b>Weil Gotshal &amp; Manges</b>	Jean-Dominique Daudier de Cassini, Philippe Druon, Fabienne Beuzit
<b>Willkie Farr &amp; Gallagher</b>	Alexandra Bigot

★★★★	
<b>Bredin Prat</b>	Olivier Puech, Nicolas Laurent, Raphaële Courtier, Karine Sultan, Samuel Pariente, Alexander Blackburn
<b>Bremond &amp; Associés</b>	Guilhem Bremond, Virginie Verfaillie Tanguy, Delphine Caramalli
<b>Clifford Chance</b>	Reinhard Dammann
<b>DLA Piper</b>	Pierre-Alain Bouhenic, David Chijner, Noam Ankri
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	Gabriel Sonier, Caroline Texier, Eric Cartier-Millon
<b>Orrick Rambaud Martel</b>	Saam Golshani, Diane de Moüy, Alexis Marraud des Grottes, Hervé Kensicher, Jean-Pierre Martel, Amaury de Feydeau
<b>PLM Avocats</b>	Patricia Le Marchand, Fabienne Goubault
<b>White &amp; Case</b>	Céline Domenget-Morin, Raphaël Richard, Nathalie Nègre-Eveillard, François Leloup

★★★	
<b>Altana</b>	Michel Jockey, Pierre-Gilles Wogue, Julien Balensi
<b>AyacheSalama</b>	Olivier Tordjman, Denis Salama, Alain Levy, Bernard Ayache, Gwenaëlle de Kerviler, Sandrine Benaroya
<b>Brunswick Société d'Avocats</b>	Serge Pelletier, Philippe Brunswick
<b>Dethomas Peltier Kopf Juvigny</b>	François Kopf
<b>Fieldfisher</b>	Bruno Paccioni, Hélène Lefebvre
<b>Fuchs Cohana Reboul &amp; Associés</b>	Timothée Gagnepain
<b>Hogan Lovells</b>	Cécile Dupoux
<b>Lantourne &amp; Associés</b>	Maurice Lantourne, Kristell Cattani, Flavie Hannoun
<b>Paul Hastings</b>	Lionel Spizzichino
<b>Racine</b>	Laurent Jourdan, Barna Evva, Emmanuel Laverrière, Antoine Diesbecq
<b>SEH Legal</b>	Sandra Esquiva-Hesse, Jérôme Barbier
<b>Théron &amp; Associés</b>	Christophe Théron
<b>Veil Jourde</b>	Georges Jourde, Pierre-François Veil, Bertrand Chauchat, Nassim Ghalimi, Yankel Bensoussan



## RESTRUCTURING / CLASSEMENTS

★ ★	
<b>Aramis</b>	Nicolas Morelli
<b>CMS Bureau Francis Lefebvre</b>	Alexandre Bastos, Daniel Carton
<b>Dentons</b>	Nicolas Theys
<b>DS Avocats</b>	Martine Zervudacki-Farnier, Thomas Obajtek, Jean-Charles Gancia
<b>FTPA</b>	Serge-Antoine Tchekhoff, Edouard Fabre, Rajeev Sharma Fokeer, Robert Corcos, Bruno Robin, Coralie Oger
<b>Gibson Dunn</b>	Benoît Fleury, Jean-Philippe Robé, Bernard Grinspan
<b>Herbert Smith Freehills</b>	Bruno Basuyaux, Régis Oréal, Clément Dupoirier
<b>JeantetAssociés</b>	Nicolas Partouche, Thierry Brun, Paul Cocchiello, Yvon Dréano, Vincent Netter, Anne Toupenay-Schueller
<b>Jones Day</b>	Laurent Assaya
<b>Lamy Lexel</b>	Edouard Bertrand
<b>Latham &amp; Watkins</b>	Hervé Diogo Amengual, Xavier Farde, Etienne Gentil, Lionel Dechmann
<b>Mayer Brown</b>	Jean-Philippe Lambert, Xavier Jaspas, Laurent Borey, Benjamin Homo, Erwan Heurtel, Patrick Teboul, Thomas Philippe
<b>Nabarro &amp; Hinge</b>	Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, David Lussigny
<b>Poulain &amp; Associés</b>	Jean-Paul Poulain, Jean-Charles Barbaud, Edouard Bloch
<b>Renaud Thominet Vignaud &amp; Reeve</b>	Jason Reeve
<b>Shearman &amp; Sterling</b>	Pierre-Nicolas Ferrand
<b>Simon Associés</b>	Jean-Charles Simon, Stéphane Cavet, David Pitoun
<b>Stephenson Harwood</b>	Patrick Mousset, Barthélémy Cousin

★	
<b>August &amp; Debouzy</b>	Pierre-Charles Ranouil, David Malamed, Marie Danis, Laurent Cotret
<b>Axten</b>	Lionel Hanachowicz, Annie David
<b>Bersay Associés</b>	Yves Ardaillou, Frédéric Flatrès
<b>Blowin Avocats</b>	Bertrand Biette, Laïd Estelle Laurent
<b>Claisse &amp; Associés</b>	<b>Ludovic Landivaux</b>
<b>Cornet Vincent Ségurel</b>	Jean-François Puget, Alexandre Cornet, Thomas Deschryver, Sébastien Harel
<b>Eversheds</b>	Antoine Martin, Rémi Kleiman, Sophie Perus
<b>Granrut</b>	François Le Roquais, Pierre-Yves Rossignol, Etienne Rocher
<b>Latournerie Wolfrom &amp; Associés</b>	Julien de Michele, Chantal Cordier-Vasseur
<b>Lexcase</b>	Amaury Dumas-Marze, Guillaume Pierson
<b>Marvell</b>	Philippe Berteaux
<b>Nova Partners</b>	Olivier Nett, Stéphanie Rousset Rouvière
<b>Pinsent Masons</b>	Pierre Forget, Pierre François
<b>Sekri Valentin Zerrouk</b>	Jean-Marie Valentin, Sylvain Paillotin
<b>Simmons &amp; Simmons</b>	Jean-Yves Marquet, Thierry Gontard
<b>Taylor Wessing</b>	Benoît Goulesque-Monaux, Alfred Fink

Les cabinets ayant une pratique reconnue en prévention des difficultés et en renégociation de dette mais **n'ayant pas répondu à l'enquête** d'Option Droit & Affaires (les cabinets sont cités par ordre alphabétique)

Baker & McKenzie  
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton  
Coblence & Associés

De Gaulle Fleurance & Associés  
Freshfields Bruckhaus Deringer  
Hughes Hubbard & Reed

Kramer Levin  
UGGC Avocats

## Restructuring : l'année des boutiques

**Marquée par l'entrée en vigueur de la nouvelle ordonnance sur les faillites en juillet, l'année 2014 a encore fourni aux professionnels du restructuring un volume conséquent de dossiers. En procédures collectives comme en phases préventives, les équipes n'ont pas compté leurs heures. Dans ce contexte, l'année a été marquée par l'ouverture de plusieurs boutiques spécialisées. Ce modèle semble donc s'affirmer année après année, mais les grands cabinets réputés en la matière maintiennent néanmoins leur niveau d'excellence. Si certaines structures montent en puissance, la hiérarchie n'en est pas pour autant bouleversée.**

Encore une fois, l'année 2014 aura été éprouvante pour les spécialistes du restructuring. En procédures collectives comme en phases préventives, les dossiers se sont accumulés tout au long de l'année sur les bureaux des professionnels de la matière, qui ont dû composer avec les nouvelles règles introduites par l'ordonnance du 12 mars 2014, en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> juillet dernier. Création de la sauvegarde accélérée, extension du privilège de new money, mise en place du prépack cession... ces nouveaux outils ont été utilisés à plusieurs reprises au cours des derniers mois.

En procédures collectives, les avocats ont eu à traiter des dossiers de tailles très significatives, parmi lesquels Ascometal, FagorBrandt, Altia, Partouche et plus récemment SNCM. Sur ces cas particulièrement techniques, les spécialistes reconnus de la pratique se sont une nouvelle fois imposés. C'est le cas de **Weil Gotshal & Manges** qui est intervenu sur tous les grands dossiers. L'équipe de Jean-Dominique Daudier de Cassini et Philippe Druon s'est d'ailleurs étoffée avec la cooptation de Fabienne Beuzit au rang d'associé en janvier 2015.

La concurrence entre les grandes firmes et les cabinets de niche a été vive, comme le révèlent nos classements. Si les équipes des cabinets pluridisciplinaires comme **Linklaters** ou **Bredin Prat** peuvent s'appuyer sur les associés des autres pratiques (droit social, financement, contentieux, fiscal) pour couvrir toutes les problématiques de leurs clients, les cabinets ultra-spécialisés misent quant à eux sur leur approche technique par des équipes à taille humaine dont les honoraires restent mesurés. Le succès de ces boutiques ne se dément pas, à l'image de **Santoni & Associés** qui continue de figurer parmi les

meilleurs cabinets de la place en restructuring, **Bremond & Associés**, **Théron & Associés**, **SEH Legal** ou encore **PLM Avocats**, dont la fondatrice Patricia Le Marchand a accueilli en janvier dernier sa première associée en la personne de Fabienne Goubault, qui exerçait auparavant chez Genet Colboc Goubault, pour développer une clientèle internationale d'actionnaires et de repreneurs. «Nous ne pouvons que nous réjouir du travail accompli par le cabinet, sans lequel la restructuration de notre groupe n'aurait pas abouti. Professionnalisme, technicité (la restructuration n'a aucun secret pour Patricia Le Marchand), sérieux, mais aussi excellent relationnel, enthousiasme et énergie... la liste de ses qualités est longue !», témoigne un client du cabinet. Mais le cabinet de niche ayant le plus marqué l'année est sans aucun doute **Lantourne & Associés**. Créé en mars 2014, il s'est imposé en quelques mois comme un acteur incontournable du marché du restructuring, et plus particulièrement des procédures collectives. Son cofondateur, Maurice Lantourne, a été nommé avocat de l'année par ses confrères (voir pages 44 à 46).

Une nouvelle boutique a également intégré nos classements cette année : **Blowin Avocats**. Fondé en septembre 2014 par l'ancienne équipe restructuring de Bird & Bird composée de Bertrand Biette et Laïd Estelle Laurent, le cabinet affiche déjà un beau volume de dossiers.

Compte tenu de la situation de l'économie française, le développement de ces cabinets de niche n'empêche pas les grandes structures d'accroître leur activité. Ainsi, **Gide Loyrette Nouel**, qui avait accueilli Gabriel Sonier et Caroline Texier en mars 2014, a retrouvé une



équipe restructuring d'excellence un an après le départ d'Olivier Puech pour Bredin Prat. Sur les plus hautes marches de notre classement en procédures collectives, **Clifford Chance, Poulain & Associés** et **Hogan Lovells** confirment cette année encore leur réputation. Et le cabinet **Racine**, rejoint par Laurent Jourdan et Barna Evva en avril 2013, progresse d'une catégorie, signe de la montée en puissance de leur pratique. «Nous avons été particulièrement satisfaits des services de ce cabinet qui allie compétence technique, approche pragmatique et connaissance des intervenants du secteur traité», se réjouit un de ses clients. Il en va de même pour François Kopf, chez **Dethomas Peltier Kopf Juvigny**, dont la pratique ne cesse de progresser.

A noter également la belle activité de **Dentons**, qui a recruté en septembre dernier Nicolas Theys et son équipe, en provenance de King & Wood Mallesons. Le classement ne prend en compte que ses quatre mois d'activité au sein de son nouveau cabinet, mais celle-ci se révèle prometteuse pour 2015. «J'ai suivi l'équipe de Nicolas Theys arrivée chez Dentons il y a quelques mois car j'ai toujours eu plaisir à travailler avec eux», indique l'un des fidèles clients de l'associé.

### Quel avenir pour les spécialistes de la dette LBO ?

En matière de prévention des difficultés et renégociation de dette, les cabinets anglo-saxons continuent de s'imposer. L'équipe d'**Ashurst**, qui s'est agrandie avec la cooptation de Stéphanie Corbière en qualité d'associée, est encore intervenue sur les plus importantes renégociations de dette LBO de l'année, comme Vivarte côté débiteur, ou JOA côté créanciers. Un de ses clients affirme : «Pour le droit des faillites, Jean-Pierre Farges est de très loin parmi les meilleurs avocats de la place. Il est capable d'anticiper les étapes d'une transaction et les principaux risques dès le début, ce qui permet de construire une stratégie de négociation efficace. En financement, Laurent Mabilat possède une très grande expérience de négociation des contrats, ce qui lui permet généralement d'obtenir les points importants pour ses clients.»

Très en vue également ces derniers mois, Alexandra Bigot chez **Willkie Farr & Gallagher**, Céline Domenget-Morin qui dirige l'équipe de **White & Case**, ou encore Noam Ankri et David Chijner arrivés en septembre 2013 chez **DLA Piper**.

Du côté des cabinets français, **De Pardieu Brocas Maffei**, dont l'équipe est menée par Philippe Dubois, continue d'être une référence pour assister les créanciers dans les dossiers techniques, malgré la disparition soudaine de Jacques Henrot en septembre dernier.

«Philippe Dubois connaît et s'adapte parfaitement aux préoccupations des banques dans les restructurations significatives et complexes. Son excellence relationnelle et sa parfaite connaissance des divers intervenants en font un professionnel incontournable du métier», souligne un client d'une grande banque.

La plupart de ces cabinets ont traité beaucoup de dossiers de renégociations de dette LBO depuis le début de la crise en 2008. Et bon nombre de professionnels estiment que l'essentiel de ces dossiers a été traité (parfois plusieurs fois) et que le flux devrait se tarir dans les prochains mois. Reste à savoir si les spécialistes des renégociations de dette sauront s'imposer sur les dossiers impliquant des restructurations davantage opérationnelles.

### Les équipes s'étoffent

Crise persistante oblige, les cabinets d'avocats continuent de chercher à se doter de nouvelles compétences en restructuring. En conséquence, les mouvements et cooptations ont encore été nombreux cette année sur le marché.

Le cabinet **Axten** a accueilli Annie David en novembre 2014, qui exerçait précédemment chez Ribeyre David & Associés. **Ludovic Landivieux a quitté Pardo Boulanger & Associés, pour créer la pratique restructuring du cabinet Claisse & Associés, qui intègre nos classements cette année. Dans ce cabinet spécialisé en droit public, il développera notamment son expertise pour les institutions publiques. Ses clients ne cachent pas leur satisfaction du nouvel associé. «Son travail a été un condensé de connaissances juridiques, bien sûr, mais également de diplomatie, de souplesse et de fermeté, avec un esprit de synthèse très efficace, qui ont été indispensables à la résolution de notre dossier. Sans ce "partenaire", nous n'aurions sans doute pas atteint notre objectif», relate l'un d'entre eux.**

**Poulain & Associés** a, pour sa part, recruté Edouard Bloch en tant qu'associé, en provenance de Wilhelm & Associés. Face à l'afflux de dossiers, les promotions internes ont également été nombreuses, à l'image de **JeanetAssociés** qui a hissé au rang d'associés Vincent Netter et Anne Toupenay Schueller, au sein de l'équipe pilotée par Nicolas Partouche. Pour pallier le départ de Philippe Hameau chez Norton Rose Fulbright, **Orrick Rambaud Martel** a coopté Amaury de Feydeau, tandis que Jean-Charles Gancia est devenu associé dans l'équipe réputée de Martine Zervudacki-Farnier chez **DS Avocats**.

Alors que les dossiers à traiter pourraient être moins nombreux dans les prochains mois, aux dires des professionnels, les cabinets s'équipent pour défendre leurs parts de marché. ■■ Florent Le Quintrec